Załącznik nr 1 do Zasad i trybu zarządzania ryzykiem
w Miejskim Centrum Pomocy Społecznej w Pabianicach

PRZYKŁADOWE KATEGORIE (OBSZARY) RYZYKA

Poniższa tabela przedstawia przykładowe kategorie ryzyka wraz z przykładami dotyczącymi jego możliwych źródeł (przyczyn) oraz skutków. Tabela nie określa zamkniętego katalogu kategorii ryzyka.

KATEGORIE RYZYKA			
1.	**Ryzyko finansowe**		
	1)	Budżetowe	Związane z planowaniem dochodów i wydatków, dostępni pobieraniem dochodowością środków publicznych, dokonywaniem wydatków
	2)	Strat majątkowych	Związane ze stratami finansowymi, które mogą być przedmiotem ubezpieczenia np. ryzyko pożaru, wypadku
	3)	Zamówień publicznych i zlecania zadań publicznych	Związane z podejmowaniem decyzji oraz udzielaniem zamówień publicznych lub zlecaniem zadań publicznych innym podmiotom np. ryzyko naruszenia zasad, form lub trybu udzielania zamówień publicznych
	4)	Odpowiedzialności finansowej	Związane z obowiązkiem zapłaty kwot pieniężnych tytułem np. odszkodowań, odsetek ustawowych, kosztów procesowych
	5)	Realizacji programów współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej	Związanych z wystąpieniem nieprawidłowości przy wykorzystaniu środków z Unii Europejskiej
2.	**Ryzyko dotyczące zasobów ludzkich**		
	1)	Personelu	Związane z liczebnością i kompetencjami pracowników, szkoleniami, wprowadzaniem nowych zadań bez zabezpieczenia kadrowego
	2)	BHP	Związane ze zdrowiem pracowników i wypadkami przy pracy
3.	**Ryzyko działalności**		
	1)	Regulacji wewnętrznych	związane z istnieniem i adekwatnością regulacji wewnętrznych
	2)	Organizacji i podejmowania decyzji	Związane ze strukturą organizacyjną , organizacją pracy oraz przekazywaniem obowiązków i uprawnień np. ryzyko nieprecyzyjnie określonych obowiązków, ryzyko braku formalnie powierzonych obowiązków, ryzyko nieodpowiedniej struktury organizacyjnej, ryzyko nieprawidłowo wydanej decyzji, zapewnienie terminowego ogłaszania aktów normatywnych, w tym przepisów prawa miejscowego
	3)	Kontroli funkcjonalnej i samooceny	Związane z funkcjonowaniem systemu kontroli funkcjonalnej np. ryzyko niedostatecznej kontroli, ryzyko nieskutecznych mechanizmów kontroli
	4)	Informacji	Związane z jakością informacji na podstawie których podejmowane są decyzje np. ryzyko braku komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej
	5)	Reputacji	Związane z reputacją Centrum np. ryzyko negatywnych opinii
	6)	Systemów informatycznych	Związane z używanymi w Centrum systemami i programami informatycznymi oraz ochroną zawartych w nich danych np. ryzyko awarii, ryzyko udostępniania danych osobom nieuprawnionym, ryzyko nieuprawnionej modyfikacji danych
4.	**Ryzyko zewnętrzne**		
	1)	Infrastruktury	Związane z infrastrukturą np. wyposażeniem, baza

			lokalową, środkami transportu i środkami łączności
	2)	Gospodarcze	Związane z czynnikami ekonomicznymi np. inflacją
	3)	Środowiska prawnego	Związane ze skomplikowaniem i zmianami prawa oraz niejednolitym orzecznictwem